



IFEL  
SUPPORTO  
**COMUNE**  
PER LA GESTIONE  
FINANZIARIA

**IFEL**  
Fondazione ANCI

## Progetto IFEL

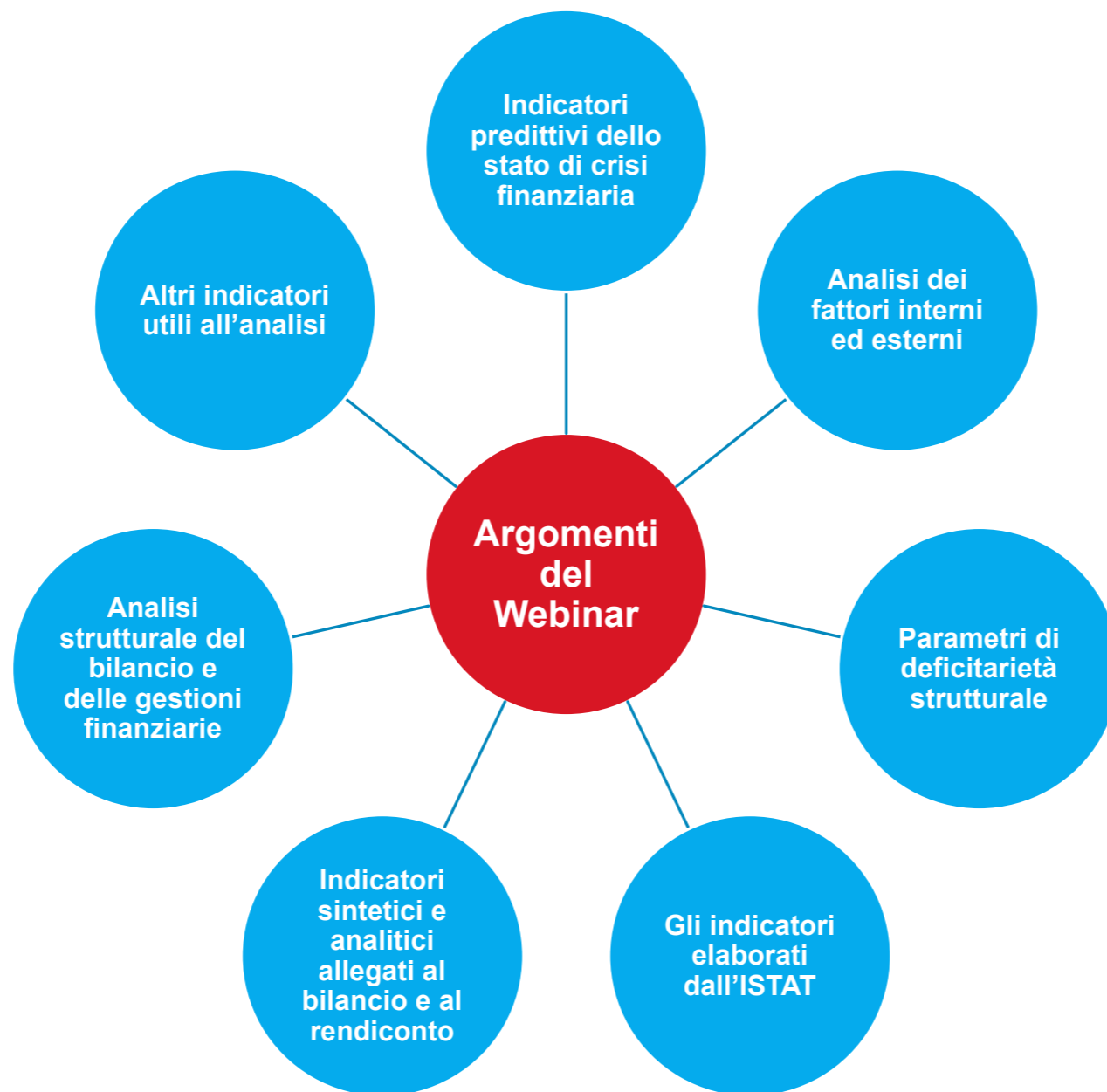
*Interventi di supporto e prevenzione delle crisi finanziarie nei comuni*

### **WEBINAR**

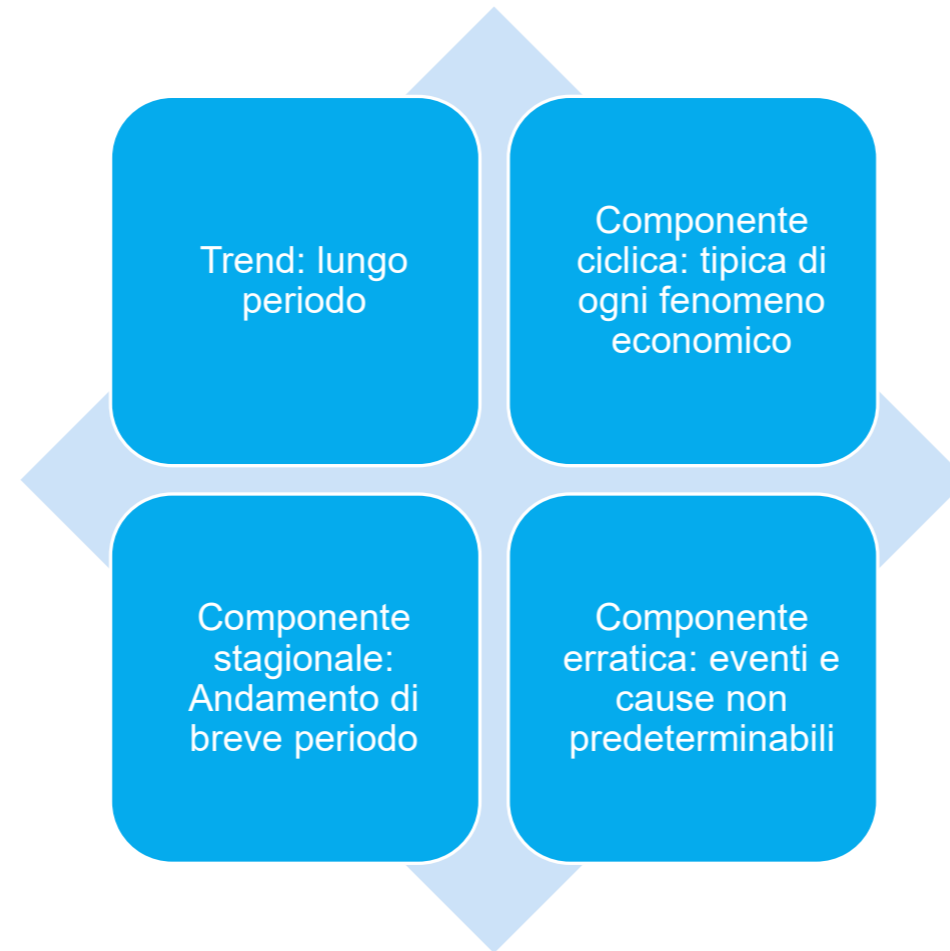
*Analisi finanziaria e di bilancio per valutare lo stato di salute finanziaria di un ente locale*

Relatore: Antonio Infantino

*Scuola*  
**IFEL**



Analisi delle serie storiche dei fenomeni economici → 4 Componenti Fondamentali



Politiche di spesa



Autonomia di Entrata



Assenza di  
crisi

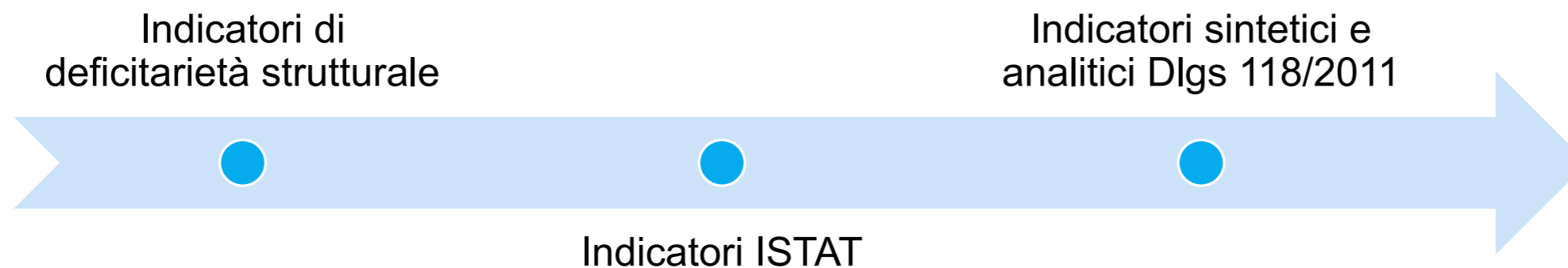
Applicazione  
rendiconti

Interventi correttivi  
affrontano le cause  
crisi

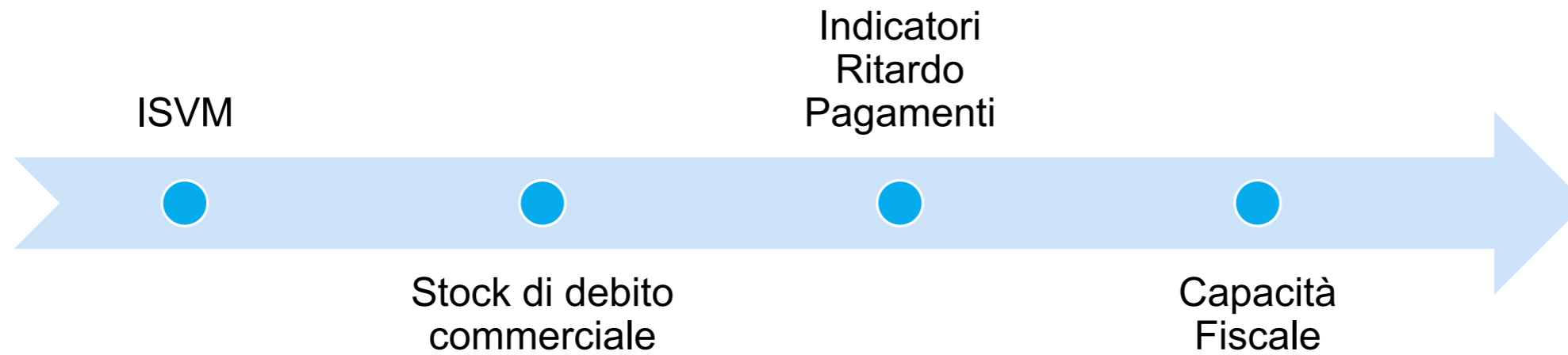
Assenza di soluzioni  
dell'analisi

Limitata capacità di intervento  
che possono portare l'ente  
crisi finanziaria

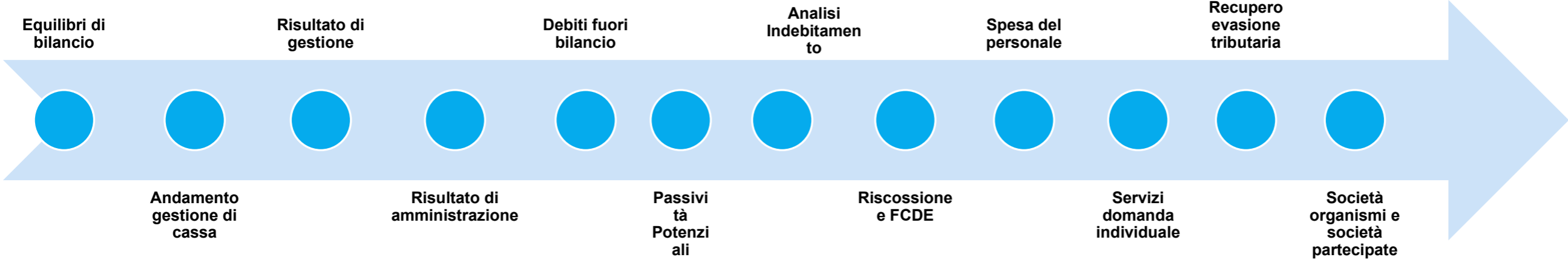
# Set di indicatori



# Set di indicatori



# Analisi strutturale di bilancio





Composizione  
Popolazione

Trend  
demografici

Flussi migratori

Imprese e  
contesto  
economico

**Orientamento gestionale:  
breve - medio -  
lungo periodo**

**Organizzazione  
e gestione del  
personale**

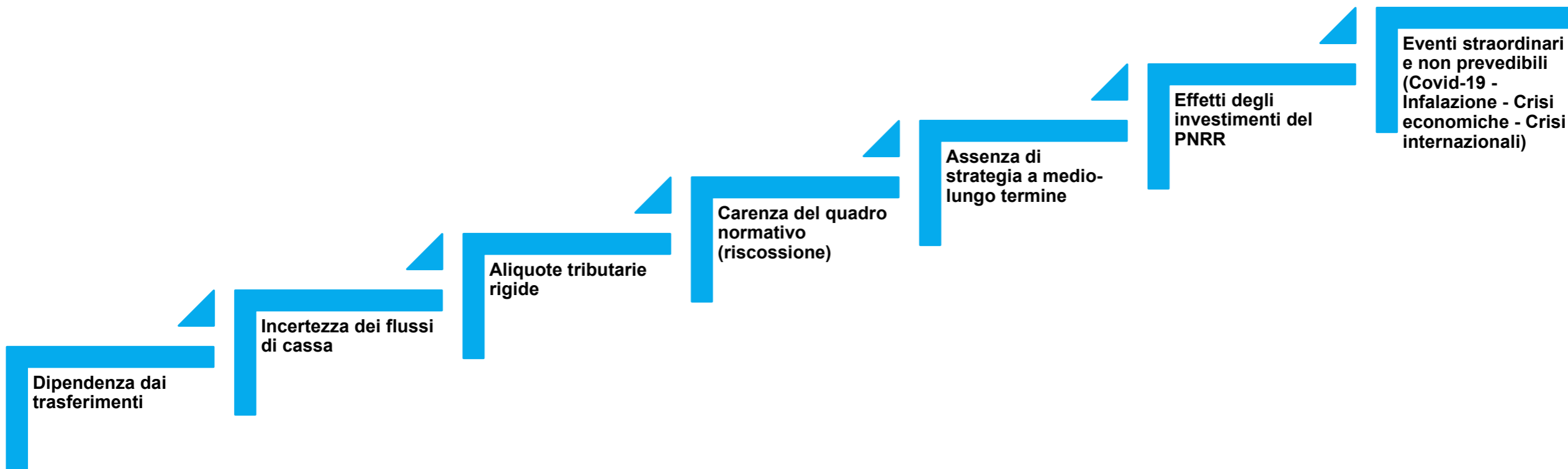
**Atteggiamento  
nei confronti  
delle potenziali  
crisi finanziarie**

**Gestione dei  
flussi di cassa**

**Capacità di  
individuare le  
cause dello  
squilibrio**

**Sistema dei  
controlli interni**

## Fattori Esterni



# PARAMETRI DI DEFICITARIET A' STRUTTURALE

**Tab. 16 - Indicatori sintetici di bilancio**

Parametro	Codice indicatore	Denominazione indicatore	Definizione indicatore
P1	1.1	Incidenza spese rigide (ripiano disavanzo, personale e debito) su entrate correnti	[Ripiano disavanzo a carico dell'esercizio + Impegni (Macroaggregati 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc 1.02.01.01.000 "RAP" - FPV entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV personale in uscita 1.1 + 1.7 "interessi passivi" + Titolo 4 Rimborso prestiti)] / [Accertamenti primi tre titoli Entrate]
P2	2.8	Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	Totale incassi c/competenza e c/residui (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" - "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie") / Stanziamenti definitivi di cassa dei primi tre titoli delle Entrate
P3	3.2	Anticipazione chiuse solo contabilmente	Anticipazione di tesoreria all'inizio dell'esercizio successivo / max previsto dalla norma
P4	10.3	Sostenibilità debiti finanziari	Impegni (Totale 1.7 "interessi passivi" - "interessi di mora" (U.1.07.06.02.000) - "interessi per anticipazioni prestiti" (U.1.07.06.04.000) + Titolo 4 della spesa - estinzioni anticipate) - [Accertamenti Entrate categoria E.4.02.06.00.000 "Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazioni pubbliche"] + Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche (E.4.03.01.00.000) + Trasferimenti in conto capitale da parte di amministrazioni pubbliche per cancellazione di debiti dell'amministrazione (E.4.03.04.00.000) / Accertamenti titoli 1, 2 e 3
P5	12.4	Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio	Disavanzo iscritto in spesa del conto del bilancio / Accertamenti dei titoli 1, 2 e 3 delle entrate
P6	13.1	Debiti riconosciuti e finanziati	Importo debiti fuori bilancio riconosciuti e finanziati / Totale impegni titolo 1 e titolo 2
P7	13.2 + 13.3	Debiti in corso di riconoscimento + Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento	(Importo debiti fuori bilancio in corso di riconoscimento + Importo debiti fuori bilancio riconosciuti e in corso di finanziamento) / Totale accertamento entrate dei titoli 1, 2 e 3
Indicatori analitici di bilancio			
Parametro	Codice indicatore	Tipologia indicatore	Definizione indicatore
P8		Indicatore concernente l'effettiva capacità di riscossione (riferito al totale delle entrate)	% di riscossione complessiva: (riscossioni c/comp + riscossioni c/residui) / (Accertamenti + residui definitivi iniziali)

Tab. 18 – Ricalibratura soglie Comuni con dati 2017

Parametro	Percentile	Soglia	Parametri positivi nei Comuni del campione	% Parametri positivi nei Comuni del campione	Stima parametri positivi nell'universo dei Comuni
P1	91	48	517	8,31	663
P2	9	22	557	8,96	715
P3	91	0	577	9,28	740
P4	92	16	576	9,26	739
P5	92,75	1,20	448	7,20	575
P6	94,75	1,00	326	5,24	418
P7	96	0,60	244	3,92	313
P8	9	47	551	8,86	707
			3.796		4.870

# Parametri di deficitarietà strutturale

Rigidità  
strutturale di  
bilancio

Anticipazioni  
di tesoreria  
consolidate

Sostenibilità  
del disavanzo

La capacità di  
riscuotere le  
entrate  
proprie



Capacità di  
realizzare le  
entrate di  
competenza

Sostenibilità  
del debito

I debiti fuori  
bilancio che  
finanziamo e  
non  
finanziamo

Tab. 22 – Determinazione del numero di enti strutturalmente deficitari con il nuovo sistema parametrico. Situazione nel campione 2017

Ente	Enti con quadro 20 (indicatori bilancio) compilato	Enti esclusi (blank spaces nel quadro 20)	Enti con quadro 20 (indicatori bilancio) valido	Numero parametri positivi per ente									Enti deficitari (con almeno 4 parametri positivi) nel campione 2017
				0	1	2	3	4	5	6	7	8	
COMUNI	6.824	606	6.218	3.810	1.507	550	247	76	24	4	0	0	104
CITTA' METROPOLITANE	10	1	9	6	1	1	0	1	0	0	0	0	1
PROVINCE	61	0	61	38	9	6	6	2	0	0	0	0	2
COMUNITA' MONTANE	61	17	44	1	26	7	6	3	1	0	0	0	4
TOTALE	6.956	624	6.332	3.855	1.543	564	259	82	25	4	0	0	111

Tab. 23 - Distribuzione regionale degli enti deficitari nel nuovo sistema parametrico. Anno 2017

Regioni	Comuni	Città Metropolitane	Province	Comunità Montane	Totale enti	Percentuale dei Comuni deficitari sul campione
Piemonte	0	0	0	0	0	0,00
Valle d'Aosta	0	0	0	0	0	0,00
Lombardia	1	0	0	0	1	0,07
Liguria	0	0	1	0	1	0,00
Trentino – Alto Adige	0	0	0	0	0	0,00
Veneto	0	0	0	1	1	0,00
Friuli Venezia Giulia	0	0	0	0	0	0,00
Emilia Romagna	2	0	0	0	2	0,63
Toscana	3	0	0	0	3	1,29
Umbria	2	0	0	0	2	2,63
Marche	2	0	0	0	2	1,20
Lazio	9	0	1	1	11	3,36
Abruzzo	5	0	0	1	6	2,16
Molise	4	0	0	0	4	3,74
Campania	35	0	0	1	36	8,31
Puglia	4	0	0	0	4	2,05
Basilicata	1	0	0	0	1	0,91
Calabria	24	1	0	0	25	8,48
Sicilia	11	0	0	0	11	14,47
Sardegna	1	0	0	0	1	0,40
TOTALE	104	1	2	4	111	1,67

Tab. 25 – Distribuzione per fascia demografica dei Comuni deficitari nel nuovo sistema parametrico. Anno 2017

Classe demografica	Comuni deficitari	Percentuale dei Comuni deficitari nel campione
0 - 1.999	46	1,75
2.000 - 4.999	25	1,52
5.000 - 9.999	12	1,28
10.000 - 19.999	9	1,53
20.000 - 59.999	7	2,16
60.000 - 249.999	4	5,19
250.000 ed oltre	1	10,00
TOTALE	104	1,67

# GLI INDICATORI ISTAT





### Rigidità della spesa

- Rapporto tra le spese impegnate per redditi da lavoro dipendente e per rimborso prestiti, e le entrate correnti accertate

### Spese per rimborso prestiti in relazione alle entrate correnti

- ammontare delle spese impegnate per il rimborso di prestiti, per la somma degli accertamenti dei primi tre titoli delle entrate

### Grado di copertura delle spese correnti e dei rimborsi prestiti con entrate correnti

- entrate correnti accertate / spese correnti impegnate, incrementate dalle spese impegnate per rimborso prestiti

### Spese esterne per unità di risorse finanziarie

- Rapporta gli impegni assunti per spese correnti e per spese in c/capitale, al netto delle spese relative ad amministrazione/gestione/controllo, agli accertamenti per entrate

### Capacità di spesa

- rapporto tra i pagamenti totali in c/competenza e gli impegni totali

### Indice di consistenza iniziale dei residui passivi

- rapporto tra i residui passivi iniziali e le spese totali impegnate

### Indice di consistenza finale dei residui passivi

- rapporto tra i residui passivi finali e le spese totali impegnate

### Indice di accumulazione dei residui passivi

- Rapporta i residui passivi provenienti dalla gestione di competenza ai residui passivi iniziali

### Smaltimento dei residui passivi

- Rapporto tra i residui passivi pagati nel corso dell'anno e i residui passivi iniziali

### Smaltimento dei residui attivi

- Rapporto tra i residui attivi incassati nel corso dell'anno e i residui attivi iniziali

### Incidenza dei trasferimenti correnti sulle spese correnti

• valore compreso tra 0 e 1, dove 1 indica il totale finanziamento delle spese con i trasferimenti

### Incidenza dei trasferimenti in conto capitale sulle spese in conto capitale

• valore compreso tra 0 e 1, dove 1 indica il totale finanziamento delle spese con i trasferimenti

### Grado di autonomia impositiva

• Accertamenti riguardanti il Titolo 1 e si rapporta tale valore alla somma degli accertamenti dei primi tre titoli delle entrate

### Grado di dipendenza da contributi e trasferimenti correnti

• accertamenti per entrate derivanti da contributi e trasferimenti correnti / entrate correnti accertate

### Grado di finanziamento interno

• entrate extra-tributarie, crediti e alienazioni di beni patrimoniali / accertamenti delle entrate totali

### Grado di dipendenza da finanziamento esterno

• peso delle entrate, in termini di accertamenti, derivanti da accensioni di prestiti sulle entrate totali

### Capacità di riscossione

• rapporto tra le riscossioni in conto competenza e le entrate totali accertate

Avanzo (disavanzo) di amministrazione  
in relazione alle entrate correnti

- $\frac{\text{Risultato di amministrazione}}{\text{Somma degli accertamenti dei primi tre titoli delle entrate}}$

Debiti fuori bilancio

- $\frac{\text{Debiti fuori bilancio}}{\text{Entrate correnti}}$



Incidenza spese rigide  
(disavanzo, personale e  
debito) su entrate  
correnti

- $$\frac{[\text{Disavanzo iscritto in spesa} + \text{Stanzamenti competenza (Macroaggregati 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + 1.7 "Interessi passivi" + Titolo 4 "Rimborso prestiti" + "IRAP" [pdc U.1.02.01.01] - FPV entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV spesa concernente il Macroaggregato 1.1)]}{(\text{Stanzamenti di competenza dei primi tre titoli delle Entrate e trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi})}$$

## GLI INDICATORI ARCONET: LENTRATE E LA GESTIONE DELLA CASSA

Indicatore di realizzazione delle previsioni di cassa concernenti le entrate proprie

\*Media incassi nei tre esercizi precedenti (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" – "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie") / Stanziamenti di cassa dei primi tre titoli delle "Entrate correnti"

incidenza degli incassi correnti sulle previsioni definitive di parte corrente

\*Totale incassi c/competenza e c/residui primi tre titoli di entrata / Stanziamenti definitivi di cassa dei primi tre titoli delle Entrate

Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente

\*Totale incassi c/competenza e c/residui (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" – "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie") / Stanziamenti definitivi di cassa dei primi tre titoli delle Entrate

Utilizzo medio Anticipazioni di tesoreria

\*Sommatoria degli utilizzi giornalieri delle anticipazioni nell'esercizio / (365 x max previsto dalla norma)

Incidenza quota libera di parte  
corrente nell'avanzo

• Quota libera di parte corrente dell'avanzo/Avanzo di  
amministrazione

Incidenza quota accantonata  
nell'avanzo

• Quota accantonata dell'avanzo/Avanzo di amministrazione

Incidenza quota vincolata  
nell'avanzo

• Quota vincolata dell'avanzo/Avanzo di amministrazione



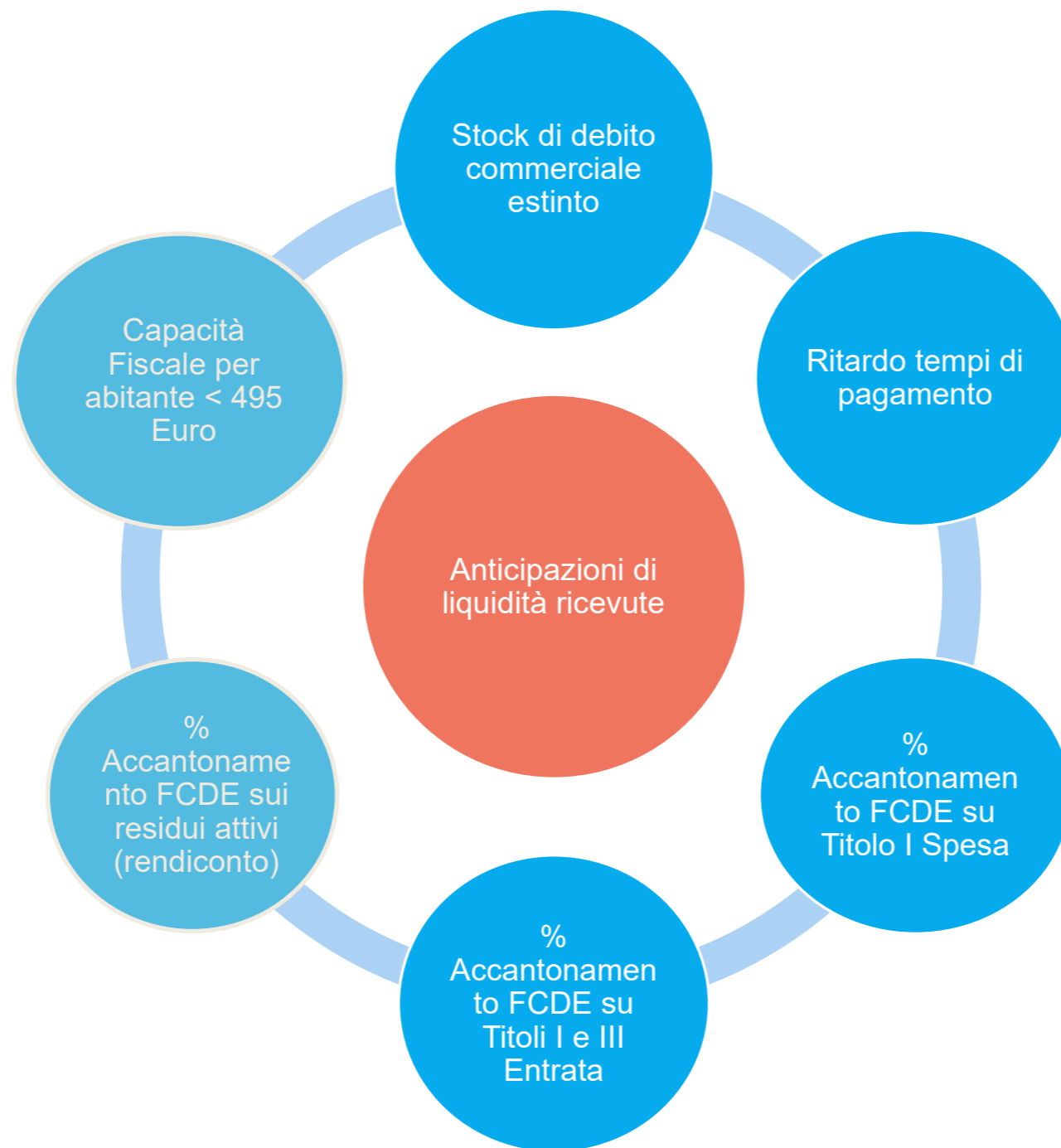
## Smaltimento debiti commerciali nati nell'esercizio

• Pagamenti di competenza  
(Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni") /  
Impegni di competenza  
(Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni")

## Smaltimento debiti commerciali nati negli esercizi precedenti

• Pagamenti c/residui  
(Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni") /  
stock residui al 1° gennaio  
(Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni")

## ALTRI INDICATORI SIGNIFICATIVI DI CRISI FINANZIARIA



L'indice di vulnerabilità sociale e materiale (IVSM) è un indicatore composito costruito attraverso la sintesi di sette indicatori riferiti alle dimensioni della vulnerabilità sociale e materiale ritenute più rilevanti per la formazione di una graduatoria nazionale dei comuni.

<https://ottomilacensus.istat.it/comune/>

RENDE

DATI 2011



CERCA UN'ALTRA REGIONE

Calabria

CERCA UN'ALTRA PROVINCIA

Cosenza

CERCA UN COMUNE

Rende

CONFRONTA  
CON UN ALTRO COMUNE

TORNA ALLA PROVINCIA

## + POPOLAZIONE



**131.8**

Indice di vecchiaia

## + INTEGRAZIONE DEGLI STRANIERI



**23.8**

Incidenza di residenti stranieri

## + FAMIGLIE



**23.2**

Incidenza di anziani soli

## + CONDIZIONI ABITATIVE ED INSEDIAMENTI



**47.7**

Metri quadrati per occupante nelle abitazioni occupate

## + ISTRUZIONE



**74.6**

Incidenza di adulti con diploma o laurea

## + MERCATO DEL LAVORO



**49.9**

Partecipazione al mercato del lavoro

## + MOBILITÀ



**20.3**

Mobilità fuori comune per studio o lavoro

## + VULNERABILITÀ MATERIALE E SOCIALE



**98.7**

Indice di vulnerabilità sociale e materiale

DATI 2011 

## POPOLAZIONE

Dinamica demografica e territorio  [xlsx](#) [csv](#)

Struttura della popolazione  [xlsx](#) [csv](#)



## INTEGRAZIONE DEGLI STRANIERI

Indici di presenza ed integrazione  [xlsx](#) [csv](#)



## FAMIGLIE

Struttura familiare  [xlsx](#) [csv](#)

Struttura delle famiglie giovani  [xlsx](#) [csv](#)

Struttura delle famiglie anziane  [xlsx](#) [csv](#)



## CONDIZIONI ABITATIVE ED INSEDIAMENTI

Patrimonio abitativo  [xlsx](#) [csv](#)

Condizioni abitative  [xlsx](#) [csv](#)



## ISTRUZIONE

Istruzione per classi di età  [xlsx](#) [csv](#)

Livello generale di istruzione  [xlsx](#) [csv](#)



## MERCATO DEL LAVORO

Attività della popolazione  [xlsx](#) [csv](#)

Disoccupazione  [xlsx](#) [csv](#)

Occupazione  [xlsx](#) [csv](#)



## MOBILITÀ

Spostamenti quotidiani  [xlsx](#) [csv](#)

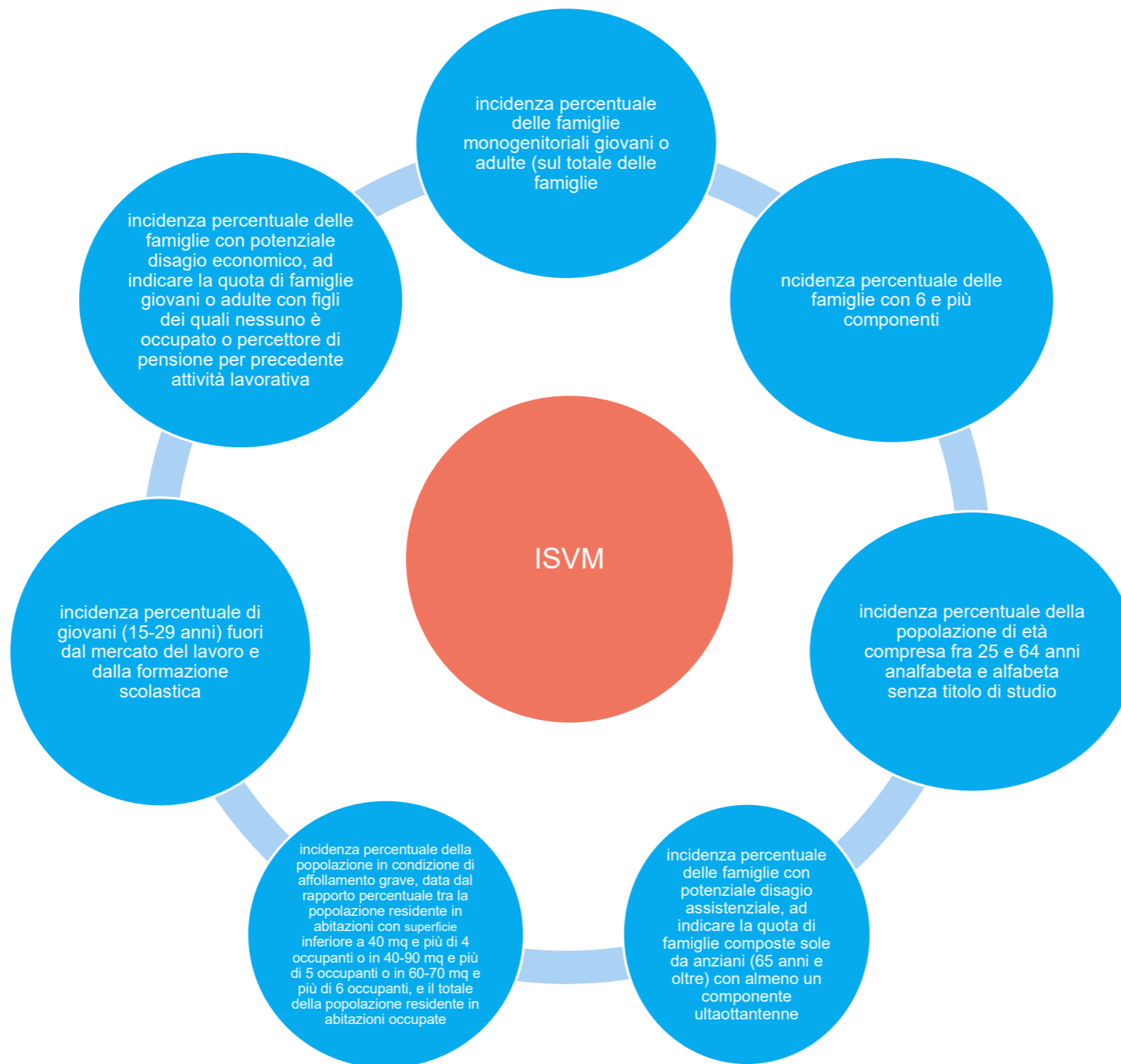


## VULNERABILITÀ MATERIALE E SOCIALE

Potenziati difficoltà materiali e sociali  [xlsx](#) [csv](#)



# ISVM: GLI INDICATORI



**Solidità Finanziaria**

**Sostenibilità Entrata**

**Sostenibilità Spesa**

**Equilibri Finanziari**

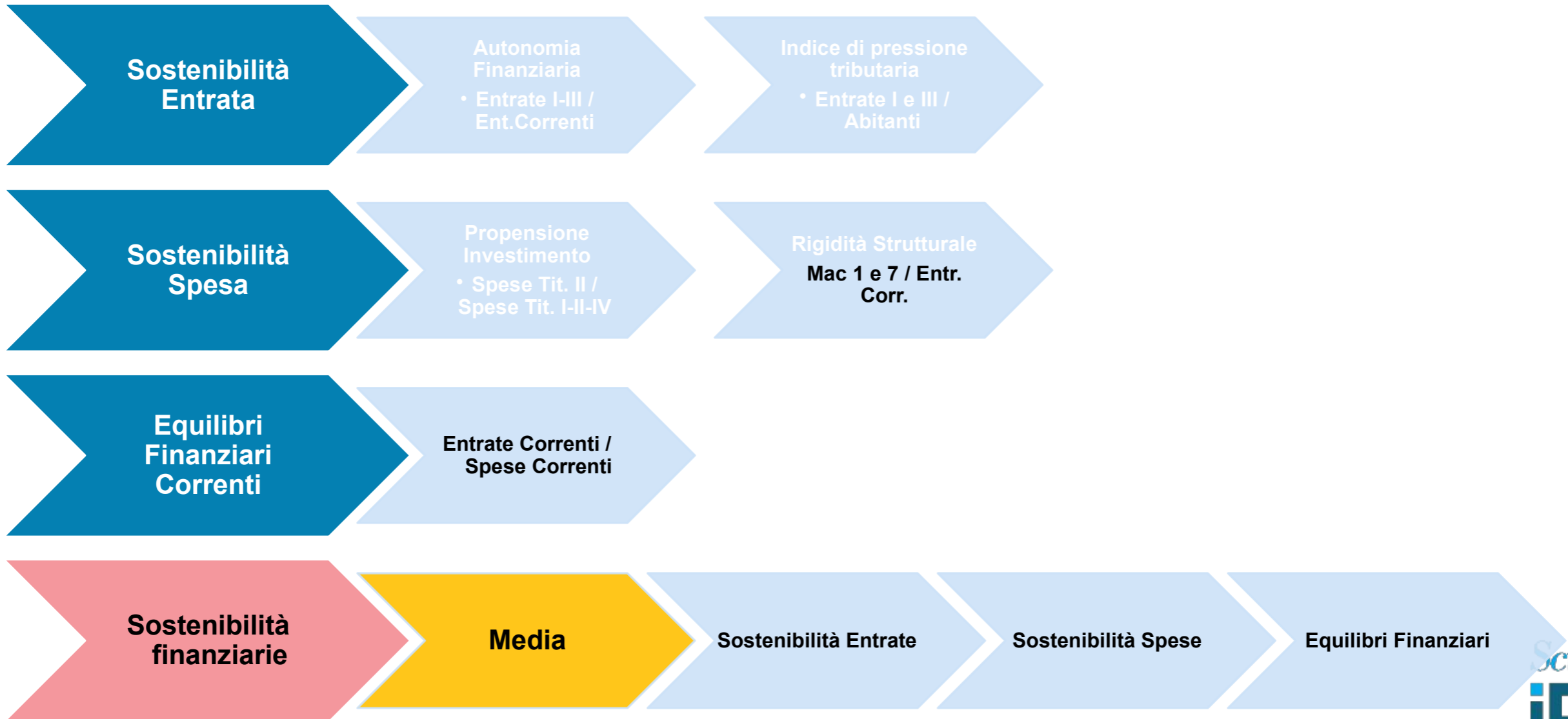
**Autonomia  
Finanziaria**

**Indice di pressione  
tributaria**

**Propensione  
investimento**

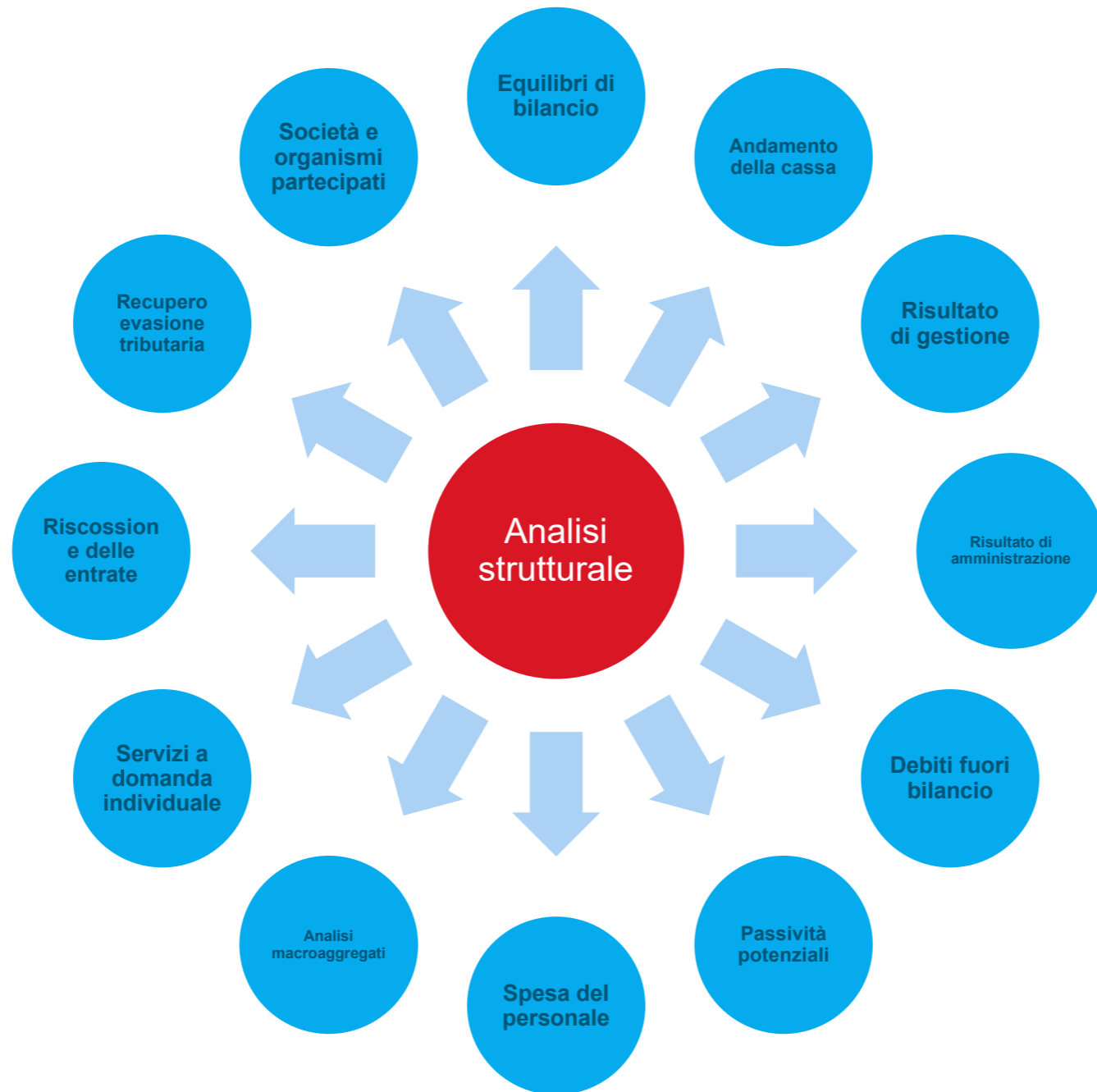
**Rigidità strutturale**

# INDICATORI DI SOLIDITA' FINANZIARIA





# L'ANALISI STRUTTURALE DI BILANCIO



**LA RILEVAZIONE DEL DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE**

**VERIFICA DEL FCDE**

**VERIFICA DEL FPV**

**REVISIONE STRAORDINARIA DEI RESIDUI**

**EXTRA-DEFICIT AL 1.1.2015 E IL SUO RIPIANO**

**EXTRA DEFICIT DA FAL E DA FCDE**

# L'ANALISI STRUTTURALE DI BILANCIO

**LA RILEVAZIONE DEI DEBITI FUORI BILANCIO**

**ANALISI DEL CONTENZIOSO PENDENTE**

**GIUDIZIO PROGNOSTICO**

**DETERMINAZIONE E QUANTIFICAZIONE DELLE PASSIVITA' POTENZIALI**

---

# **Analisi di un caso**

---

## Le cause dello squilibrio finanziario

- Presenza di un disavanzo di amministrazione accertato con l'approvazione dei rendiconti di gestione degli esercizi finanziari 2010-2011-2012 non interamente ripianato
- Debiti fuori bilancio riconosciuti derivanti da sentenze esecutive e da acquisizione di beni e servizi, relativi agli esercizi finanziari 2011 e 2012, finanziati con i proventi delle alienazioni immobiliari non completamente realizzati, ;
- Debiti fuori bilancio non riconosciuti e maturati nei confronti della società partecipata;
- Debiti fuori bilancio rilevati e censiti dagli uffici e da finanziare ;
- Debiti fuori bilancio maturati fino all'anno 2012 e non riconosciuti dal Consiglio Comunale ;
- Elevato tasso di formazione di residui passivi e difficoltà nella riscossione dei residui attivi iscritti in bilancio ;
- Sottostima delle spese correnti con contestuale formazione "*fisiologica*" di debiti fuori bilancio per prestazioni di servizi, forniture, somministrazioni e affidamenti di incarichi legali.

## IL RICORSO ALLA PROCEDURA DI RIEQUILIBRIO FINANZIARIO PLURIENNALE

---

### Delibera del Commissario Straordinario n. 25 del 1° ottobre 2013

La procedura di riequilibrio finanziario pluriennale si è reso necessario per la presenza di un'esposizione finanziaria importante che non ha consentito il suo ripiano attraverso il ricorso ai mezzi ordinari previsti dall'Ordinamento

Una prima stima, effettuata dagli uffici nel mese di settembre, ha fatto emergere il seguente quadro finanziario iniziale

### Situazione rilevata il 30 settembre

Disavanzo di amministrazione accertato con l'approvazione del rendiconto di gestione 2012	€ 4.024.809,80
Debiti fuori bilancio riconosciuti nell'esercizio finanziario 2011 finanziati con le alienazioni e privi di copertura finanziaria	€ 6.574.158,16
<b>TOTALE</b>	<b>€ 10.598.967,96</b>

---

**La Rilevazione dell'esposizione debitoria  
in sede di approvazione del piano**

Anno riferimento	Denominazione	Importi totali
	Disavanzo di amministrazione	<b>4.024.809,90 €</b>
<b>Sentenze</b>	Debiti fuori bilancio riconosciuti e non finanziati annualità 2012 e precedenti	2.478.507,13 €
	Debiti rilevati non riconosciuti e non finanziati rilevati e censiti nel corso del 2013	2.800.915,07 €
<b>Forniture e Servizi</b>	Debiti fuori bilancio riconosciuti e non finanziati annualità 2012 e precedenti	124.607,57 €
	Debiti rilevati non riconosciuti e non finanziati rilevati e censiti nel corso del 2013	3.029.223,13 €
<b>Esporpri</b>	Espropriazioni per pubblica utilità	94.800,00 €
	<b>Totale debiti fuori bilancio rilevati e da finanziare</b>	<b>8.528.052,90 €</b>
	<b>Accantonamento prudenziale per passività potenziali derivanti da liti e contenziosi</b>	<b>4.102.487,20 €</b>
	<b>Totale passività rilevate ed inserite nel piano di riequilibrio finanziario</b>	<b>16.655.350,00 €</b>

## Come è stato finanziato il piano di riequilibrio

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Totale
<b>Manovra finanziaria di bilancio derivante da incremento delle tariffe e revisione della spesa</b>	1.206.000 €	1.965.000 €	1.974.000 €	1.200.000 €	1.200.000 €	1.200.000 €	1.200.000 €	1.200.000 €	1.200.000 €	1.200.000 €	<b>13.545.000 €</b>
<b>Piano delle dimissioni immobiliari</b>		1.600.000 €									<b>1.600.000 €</b>
<b>Mutuo Cassa dd.pp. (Debiti fuori bilancio di parte capitale)</b>		1.510.350 €									<b>1.510.350 €</b>
<b>Risorse disponibili per il finanziamento riequilibrio</b>	1.206.000 €	5.075.350 €	1.974.000 €	1.200.000 €	1.200.000 €	1.200.000 €	1.200.000 €	1.200.000 €	1.200.000 €	1.200.000 €	<b>16.655.350 €</b>
<b>Percentuale riequilibrio</b>	7%	30%	12%	7%	7%	7%	7%	7%	7%	7%	<b>100,00%</b>
<b>Progressivi copertura piano riequilibrio</b>	7%	38%	<b>50%</b>	57%	64%	71%	78%	86%	93%	100%	



**Spese sottostimate  
riscritte nella bilancio di previsione 2013**

<b>Sottostima spese fisse e obbligatorie nel bilancio di previsione 2013</b>	<b>Rendiconto 2012</b>	<b>Bilancio 2013</b>	<b>Differenza</b>
<b>Poste e telefoni</b>	114.610,00 €	198.038,75 €	83.428,75 €
<b>Utenze Elettriche e Riscaldamento</b>	1.515.820,00 €	3.014.057,88 €	1.498.237,88 €
<b>Spese Legali. Liti e contenziosi</b>	840.308,00 €	1.400.000,00 €	559.692,00 €
<b>Servizi ristorazione mensa scolastica</b>	514.123,92 €	649.000,00 €	134.876,08 €
<b>Revisione e controllo estintori</b>		5.000,00 €	5.000,00 €
<b>TOTALE</b>			<b>2.281.234,71 €</b>

<b>NUOVI E MAGGIORI SPESE NON PREVISTE NEL BILANCIO 2012</b>	<b>Bilancio 2013</b>
<b>Studi e progettazioni</b>	25.000,00 €
<b>Manutenzione impianti videosorveglianza</b>	50.000,00 €
<b>Contributo regionale per formazione scolastica</b>	15.200,00 €
<b>Contributo regionale P.I.T. (Piano integrato territoriale)</b>	112.036,14 €
<b>Applicazione avanzo amministrazione vincolato alle spese correnti risultante dal rendiconto 2012</b>	455.826,10 €
<b>Contributo regionale piani distrettuali (serv. sociali)</b>	1.142.580,10 €
<b>TOTALE</b>	<b>1.800.642,34 €</b>

Imposta		Anno 2012	Anno 2013
IMU	Abitazione principale	3,5	6,00
	Altri Immobili	10,60	10,60
Tassa Rifiuti	Copertura costo servizio	95%	100%
Addizionale Irpef	Aliquota	0,8%	0,8%
Altre imposte (ICP - Tosap)	Tariffe	al massimo	confermate

Tagli alle entrate		Anno 2013
IMU	Quota trattenuta dallo Stato per finanziare il fondo di solidarietà comunale nazionale	2,8 milioni di euro
Fondo solidarietà comunale	Taglio spending review	1,1 milioni di euro
<b>Taglio risorse</b>	<b>A valere sui trasferimenti ed entrate proprie</b>	<b>3,9 milioni di euro</b>

Entrate	Previsioni	Incassi	% Realizzazione Entrata
Entrate Tributarie	28.461.076 €	24.044.021 €	84%
Trasferimenti correnti	1.741.017 €	1.194.263 €	69%
Proventi ed entrate extra tributarie	3.981.852 €	774.313 €	19%
<b>Entrate correnti</b>	<b>34.183.945 €</b>	<b>26.012.597 €</b>	<b>76%</b>

Entrate da riscoutere	Tipologia	Incidenza sulle previsioni 2013
Entrate tributarie in riscossione coattiva	1.153.000 €	4%
Trasferimenti regionali	449.754 €	26%
Depurazione e fognatura (Acque Potabili)	551.332 €	14%
Rimborso quote servizio idrico	2.077.876 €	52%
<b>Entrate correnti</b>	<b>4.231.962 €</b>	

# La società partecipata

Direttiva Controllo Analogo	12 luglio 2013	Delibera Commissariale n. 64/2013
Approvazione Piano Industriale 2013-2016	3 dicembre 2013	Amministratore Unico Rende Servizi
Presenza d'atto piano industriale 2013/2016	19 dicembre 2013	Assemblea Ordinaria Rende Servizi
Affidamento servizi in house Rende Servizi s.r.l. Schema convenzione quadro	21 gennaio 2014	Delibera Commissaria n. 1/2014
Approvazione convenzione quadro e disciplinari Rende Servizi s.r.l.	28 gennaio 2014	Determina Dirigente Settore Finanziario e Contabile
Sottoscrizione Convenzione quadro	30 Gennaio 2014	Dirigente Settore Finanziario Amministratore Unico Rende Servizi s.r.l.

## I servizi in house affidati

<b>Servizio</b>	<b>Costo al netto di I.V.A.</b>
manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili di proprietà comunale	€ 291.484,19
servizio di trasporto scuolabus	€ 614.499,19
custodia dei musei e degli edifici di interesse comunale	€ 353.269,31
servizi di spazzamento e pulizia delle strade e delle aree pubbliche	€ 1.429.109,86
manutenzione ordinaria e straordinaria di vie, parchi e giardini comunali	€ 615.587,33
manutenzione dell'area cimiteriale compresi i servizi di tumulazione ed estumulazione delle salme	€ 60.616,33
manutenzione ordinaria della rete fognaria	€ 21.553,13
<b>Totale</b>	<b>3.386.119,34 €</b>



# Le riduzioni di costi

## Piano Industriale 2013/2016

Costi	Riduzioni Piano industriale
<b>Riduzione complessiva costi di gestione</b>	<b>901.150 €</b>
<b>Riduzione % dei costi</b>	<b>21%</b>
<b>Riduzione % Spesa Personale</b>	<b>12%</b>
<b>Perdita di Gestione strutturale recuperata con il piano industriale</b>	<b>650.000 €</b>
<b>Somme destinate nel piano industriale per far fronte ai debiti con INPS ed Erario Recuperate grazie alla riduzione dei costi di gestione</b>	<b>250.000 €</b>
<b>Somme derivanti dal piano parcometri destinate a far fronte alla situazione debitoria societaria</b>	<b>300.000 €</b>

GRAZIE PER L'ATTENZIONE